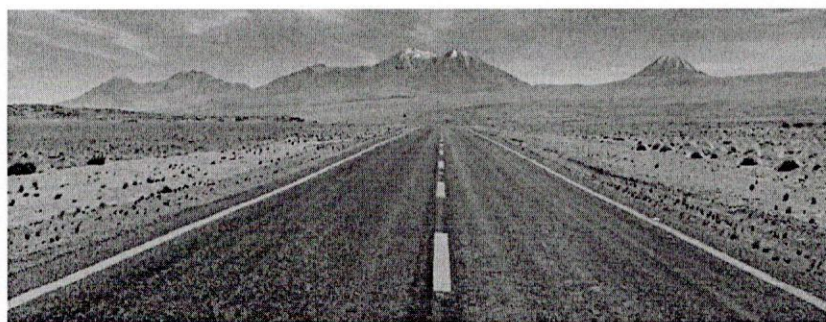


# Candidatură pentru poziția de Președinte al Consiliului Camerei Auditorilor Financiari din România

## STRATEGIE



### I. Introducere

După mai mult de **un deceniu și jumătate** de activitate profesională ca angajat al Camerei Auditorilor Financiari din România (m-am alăturat executivului CAFR încă de la începuturile acestei organizații profesionale) îmi depun candidatura pentru poziția de Președinte al Consiliului Camerei Auditorilor Financiari din România, având convingerea că sunt suficient de bine familiarizat cu specificul, provocările și oportunitățile pieței de audit financiar din țara noastră și cu dificultățile întâmpinate de membrii CAFR în misiunile pe care le desfășoară.

În cadrul CAFR am activat, încă de la angajare, în cadrul departamentului de control și monitorizare, implicându-mă în întocmirea normelor și proceselor necesare punerii bazelor acestui departament și participând la cursurile de perfecționare susținute de către lectorii *Institutului Contabililor Autorizați din Scoția (ICAS)* - una dintre cele mai vechi și experimentate asociații profesionale contabile din lume. ICAS a oferit asistență Camerei în adoptarea și implementarea Standardelor Internaționale de Audit (ISA) în România, ca parte a sprijinului acordat țării noastre de guvernul britanic prin *Know How Fund*, pe fondul eforturilor depuse de România pentru integrarea europeană care au vizat inclusiv reforma profesiei contabile.

Ca inspector în cadrul compartimentului de monitorizare al CAFR, am participat de-a lungul anilor la peste **500** de revizuri pentru asigurarea calității activității membrilor Camerei, precum și la elaborarea reglementărilor aplicabile în activitatea specifică a departamentului, cu asigurarea conformității acestora cu normele și reglementările interne și internaționale în domeniu.

Din noiembrie 2014 coordonez CPMCCP, *Compartimentul monitorizare, control, competență și cercetare profesională* iar din septembrie 2018 ocup funcția de Secretar General al CAFR.

În calitate de lector CAFR, am elaborat suporturi de curs și am susținut numeroase cursuri de pregătire profesională, ca parte a programului anual de pregătire profesională continuă derulat de Cameră. Dialogul cu membrii Camerei din această perspectivă mi-a permis să înțeleg nevoia lor de formare și informare și să observ interesul permanent față de noile practici și dorința de perfecționare permanentă și actualizare a cunoștințelor.

Din anul 2017 am fost desemnat de către Consiliul CAFR să reprezint Camera în Consiliul superior al Autorității pentru Supravegherea Publică a Activității de Audit Statutar (ASPAAS), în cadrul căruia am fost ales Președinte al Consiliului superior pentru un prim mandat în perioada martie 2018 – martie 2019, fiind reales pentru un al doilea mandat în anul 2019, ca recunoaștere a importanței și necesității implicării organismului profesional în activitatea autorității de supraveghere. Trebuie subliniat faptul că rolul Consiliului superior ASPAAS este doar unul consultativ, lipsit de orice atribuții decizionale.

Din perspectiva reprezentării externe, din anul 2016 fac parte din echipa care reprezintă CAFR la întâlnirile semestriale ale Rețelei pentru Asigurarea Calității (Quality Assurance Network), o inițiativă sprijinită de Departamentul de Asigurare a Calității din cadrul Institutului Contabililor Publici Autorizați din Anglia și Țara Galilor (ICAEW). Participarea la atelierele și întâlnirile de schimb de informații ale QAN care promovează creșterea calității auditului prin promovarea celor mai bune practici în monitorizarea pe bază de riscuri a calității misiunilor de audit la entitățile care nu sunt de interes public, am dobândit cunoștințe ample despre metodologiile interne din domeniul asigurării calității practicate în diferite jurisdicții, învățând din experiența diferitelor țări în ceea ce privește dialogul constructiv dintre asociația profesională și organismul de interes public și structura și abordarea dosarelor de lucru- cunoștințe pe care am încercat să le transpun în activitatea compartimentului de monitorizare și control din cadrul CAFR.

Din perspectiva experienței mele în cadrul echipei executive a CAFR, de coordonator al aparatului executiv și de membru și ulterior Președinte al Consiliului superior ASPAAS, consider că atuurile care mă recomandă pentru poziția de Președinte al Consiliului Camerei Auditorilor Financiari din România sunt următoarele:

- O foarte bună cunoaștere a pieței de audit financiar din România, a legislației naționale în domeniul auditului și a arhitecturii sistemului financiar – contabil din țara noastră,
- Deținerea unei imagini de ansamblu a dificultăților și provocărilor cu care se confruntă membrii Camerei, auditori financiari, în activitatea derulată și în serviciile prestate clienților,
- O bună familiarizare cu așteptările pe care membrii CAFR le au de la organismul profesional care îi reprezintă dar și de la autoritatea de supraveghere,
- Cunoașterea avansată a reglementărilor interne care stau la baza atribuțiilor desfășurate de CAFR conform prevederilor legale, precum și a normelor interne care reglementează activitățile prestate de Cameră în sprijinul membrilor săi și, implicit, a istoricului acestor dispoziții și hotărâri interne,
- Înțelegerea obstacolelor legislative care stau uneori în calea derulării unor servicii de audit competitive, și
- Cunoașterea în detaliu a tensiunilor existente între organismul profesional reprezentativ al auditorilor financiari și autoritatea de supraveghere și a poverilor birocratice la care sunt supuși auditorii financiari din România.

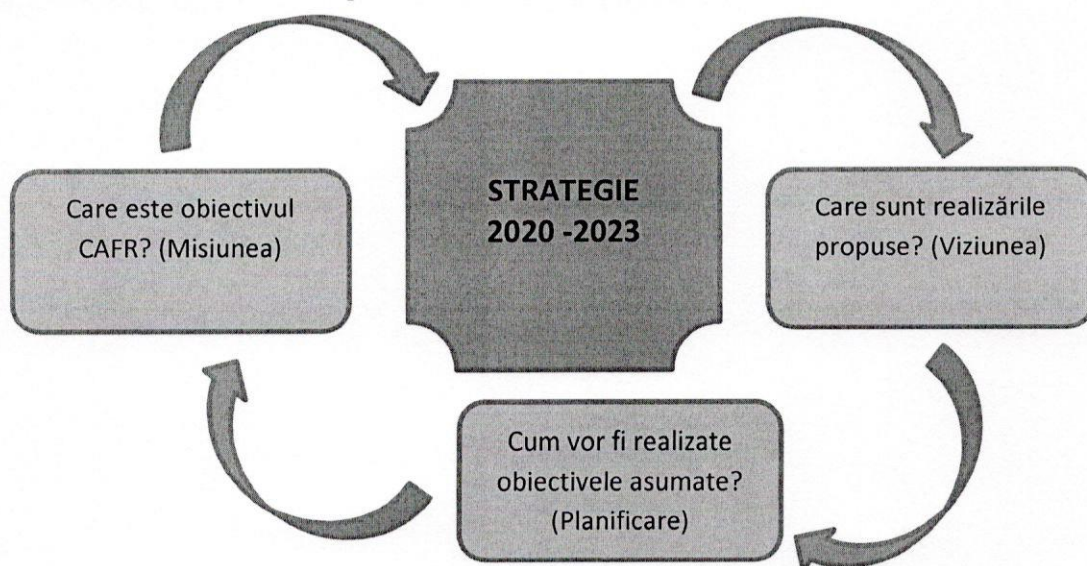
Consider, de asemenea, un avantaj faptul că am domiciliul în București: astfel, voi putea răspunde cu promptitudine oricăror solicitări în care prezența mea este necesară la sediul central al CAFR și se vor realiza economii aferente cheltuielilor de transport și cazare.

## II. Strategia propusă pentru mandatul de Președinte al Camerei în perioada 2020 – 2023

Obiectivele strategice ale candidaturii mele acoperă domenii concrete pe care consider că este util să ne axăm în următorii 3 ani și pe care le voi descrie în cele ce urmează.

Dincolo de această strategie, consider că **flexibilitatea** și **adaptabilitatea** trebuie să fie atribute cheie care să însoțească viitoarea direcție strategică a CAFR. Așa cum ne-a arătat anul 2020 prin pandemia COVID-19 care a atras după sine provocări fără precedent în toate sectoarele vieții personale și profesionale pentru majoritatea dintre noi, un organism profesional trebuie să fie capabil să facă față noilor provocări și să vină, uneori în timp real, cu recomandări fiabile și soluții pentru membrii săi.

Strategia mea pentru mandatul de Președinte al Consiliului Camerei Auditorilor Financiari din România este construită să răspundă la următoarele întrebări:



### II.1 Care este obiectivul CAFR? (Misiunea)

Așa cum este definită și pe site-ul [www.cafr.ro](http://www.cafr.ro), **misiunea** Camerei Auditorilor Financiari din România este *"de a construi pe o bază solidă identitatea și recunoașterea publică a profesiei de auditor financiar din România, având ca obiectiv principal dezvoltarea susținută a profesiei și întărirea acesteia cu Standardele de Audit și Codul privind conduita etică și profesională în domeniul auditului financiar, prin asimilarea integrală a Standardelor Internaționale și a Codului de etică al IFAC, care să permită auditorilor financiari, membri ai CAFR să ofere servicii de audit financiar de o înaltă calitate, în interesul publicului, în general și al comunității de afaceri, în special."*

Misiunea Camerei trebuie transpusă în acțiuni concrete demarate și coordonate de Președintele său, în beneficiul membrilor CAFR, al clienților acestora care solicită și contractează servicii de audit sau alte tipuri de servicii prestate de auditorii financiari și având drept scop consolidarea unei piețe de audit competitive, ale cărei beneficii se vor traduce prin efecte pozitive asupra economiei naționale.

## **II.2 Care sunt realizările propuse? (Viziunea)**

Ducând mai departe acțiunile constructive deja întreprinse de Consiliile anterioare și având la bază, pentru perioada imediat următoare, *Programul de activități al Consiliului Camerei Auditorilor Financieri din România pentru anul 2020*- aprobat în cadrul Conferinței CAFR prin vot la distanță din 11 iulie 2020, în timpul mandatului meu de Președinte îmi propun realizarea următoarelor obiective care vizează atât piața internă, cât și domeniul relațiilor internaționale.

### **► Obiective strategice pe plan intern**

#### **1. Consolidarea transparenței decizionale și a dialogului cu membrii profesiei**

Consider că un organism profesional trebuie să fie transparent în activitatea pe care o desfășoară, cu atât mai mult cu cât conducerea acestuia este investită prin votul membrilor și activitatea sa este anual validată prin Conferința CAFR, care aprobă raportul anual, programul de activitate al Consiliului și situațiile financiare.

Doresc să fie continuat procesul de postare pe site-ul [www.cafr.ro](http://www.cafr.ro) a hotărârilor emise de Consiliul CAFR și să fie publicat și transmis membrilor newsletter-ul lunar InfoAudit, cu scopul de a informa membrii cu privire la ultimele propuneri legislative cu impact asupra auditului financiar și la activitatea organismului profesional (evenimente semnificative și de actualitate pentru profesia de auditor financiar organizate de Cameră sau la care participă reprezentanții desemnați de CAFR, pe plan intern și internațional, noi studii în domeniu sau sondaje/chestionare derulate de partenerii noștri). De asemenea, trebuie organizate acțiuni și evenimente comune, în parteneriat cu mediul academic, de afaceri și instituțional din România, menite să asigure o bună informare și pregătire profesională a auditorilor financieri. În funcție de măsurile preventive și de siguranță la nivel național cauzate de contextul socio-medical actual din România, reuniunile sau întâlnirile cu membrii CAFR se pot organiza cu transmisie în direct, în sistem videoconferință, prin intermediul instrumentelor de comunicare virtuală actuale.

#### **2. Îmbunătățirea comunicării cu publicul larg în ceea ce privește rolul auditorului financiar și tranziția de la viziunea simplistă de "profesionist în domeniul cifrelor" la "profesionist la zi, cu o gamă vastă de aptitudini".**

În vederea întăririi imaginii membrilor CAFR de **profesioniști în serviciul economiei, capabili să desfășoare o mare varietate de servicii**, Camera trebuie să vină în sprijinul acestora prin publicarea de ghiduri profesionale de specialitate, aplicații informatice și instrumente care să îi ajute în eficientizarea serviciilor oferite dar, de asemenea, este necesară întărirea vizibilității media a Camerei Auditorilor Financieri din România, pentru ca publicul larg să cunoască mai în detaliu activitatea de audit financiar, beneficiile de a apela la un auditor financiar- membru CAFR și crescând astfel atractivitatea profesiei în rândul noilor absolvenți.

Site-ul [www.cafr.ro](http://www.cafr.ro) și revistele de specialitate publicate de CAFR, *Practici de audit* și *Audit financiar* trebuie să informeze publicul larg cu privire la preocupările noastre și la activitatea de zi cu zi derulată de organismul nostru profesional.



### **3. Punerea bazelor unui dialog cu autoritatea de supraveghere în sprijinul facilitării raportării anuale a obligațiilor auditorilor din România**

Odată cu publicarea *Legii 162/2017 privind auditul statutar al situațiilor financiare anuale și al situațiilor financiare anuale consolidate și de modificare a unor acte normative* profesia de auditor financiar din România s-a confruntat cu o serie de neclarități, de situații interpretabile legal, de elemente noi care nu au fost suficient de bine prezentate și explicate.

Din păcate, prin aplicarea Legii 162/2017 obligațiile anuale ale auditorilor financiari s-au dublat în ceea ce privește raportarea anuală (și la CAFR și la ASPAAS), obținerea vizei anuale de exercitare a profesiei (și de la CAFR și de la ASPAAS), satisfacerea cerințelor de pregătire profesională (și la CAFR și la ASPAAS).

Ca organism profesional, CAFR trebuie să vină în sprijinul membrilor săi clarificând unele noțiuni sau proceduri, căutând permanent să pună bazele unui dialog constructiv cu autoritatea de supraveghere, pentru a ușura raportarea anuală a auditorilor financiari și satisfacerea de către aceștia a obligațiilor prevăzute de lege. Procesul birocratic trebuie diminuat, astfel încât auditorii financiari să se poată concentra pe serviciile prestate clienților nu pe bifarea unor rapoarte anuale, uneori prea dificile sau complexe.

### **4. Continuarea relațiilor de cooperare și schimb de experiență cu organismele profesionale interne**

CAFR este membru al Uniunii Profesiilor Liberale din România (UPLR) și membru instituțional al Asociației Facultăților de Economie din România (AFER), având încheiate protocoale de colaborare, printre altele, cu Asociația Română de Franciză, Institutul Bancar Român, Curtea de Conturi, Oficiul Național de Prevenire și Combatere a Spălării Banilor, Camera de Comerț și Industrie a României, Autoritatea de Supraveghere Financiară, Agenția Națională de Cadastru și Publicitate Imobiliară, Academia de Studii Economice din București, etc.

Unele dintre aceste protocoale trebuie revizuite și actualizate, dat fiind contextul legislativ actual, dar scopul fiecăruia în parte este creșterea vizibilității Camerei, a serviciilor prestate de auditorii financiari, membri CAFR și de furnizare a anumitor beneficii în activitatea desfășurată.

Îmi propun să continuăm colaborarea deosebit de bună cu asociațiile profesionale partenere, materializată prin crearea unei alianțe între cele trei organisme membre UPLR: ANEVAR – CCF – CAFR. Mă voi implica direct în acest proiect, cu avantaje multiple pentru membrii comuni, continuând discuțiile la nivel înalt cu membrii conducerii Camerei Consultanților Fiscali și ai Asociației Naționale a Evaluatorilor Autorizați din România.

## **5. Digitalizarea serviciilor furnizate de CAFR membrilor săi, persoane fizice și juridice**

Criza socio-medicală pe care o traversăm ne-a dovedit importanța digitalizării și a eficientizării programelor informatice pentru facilitarea comunicării și a desfășurării activităților curente de la distanță, prin intermediul unor mijloace și programe informatice.

Consider că trebuie continuat și îmbunătățit procesul de depunere online a raportului anual de activitate/declarației anuale fără activitate și a documentelor de pregătire profesională, în vederea minimizării timpului și resurselor alocate de membrii CAFR. Camera Auditorilor Financieri din România trebuie să acorde suport tehnic membrilor săi în ceea ce privește raportarea anuală, plata contribuțiilor, participarea la programul anual de pregătire profesională continuă prin utilizarea platformei de e-learning și eliberarea de adeverințe transmise electronic. Ar trebui identificată și implementate o modalitate simplă de efectuare a plăților online pentru achiziționarea publicațiilor și materialelor de specialitate publicate de Cameră.

În vederea creșterii competitivității firmelor mici de audit, doresc să venim în sprijinul acestora asigurându-le acces la aplicații și programe informatice competitive, care să îi sprijine în furnizarea de servicii performante.

## **6. Extinderea pieței serviciilor de audit**

În calitate de Secretar general al CAFR am inițiat un amplu proiect care doresc să fie continuat, proiect care a vizat identificarea de noi oportunități de dezvoltare a pieței de audit din România. Astfel, în perioada 2018 – 2019, la nivelul executivului CAFR, a fost întreprins un studiu în rândul autorităților de reglementare și al agențiilor naționale care gestionează operatori economici.

În anul 2019 am inițiat discuții și am purtat corespondențe și întâlniri bilaterale cu astfel de autorități și agenții naționale și au fost semnate 2 acorduri de cooperare cu Asociația Română de Franciză și cu Agenția Națională de Cadastru și Publicitate Imobiliară.

Deși proiectul a stagnat în acest an ca urmare a stării de urgență și de alertă decretate la nivel național și a restrângerii activității autorităților Statului, consider esențială continuarea acestui demers, cu scopul identificării oportunității unor noi servicii de audit financiar ce pot fi desfășurate de membrii Camerei

## **7. Creșterea calității activității de audit financiar**

Doresc să transpun experiența dobândită în cadrul departamentului de monitorizare și control al Camerei promovând la nivel central importanța creșterii calității activității derulate de auditorii financieri. Prin intermediul unor grupuri de lucru organizate la nivelul profesioniștilor și experților în domeniu trebuie actualizate permanent *Normele privind controlul calității activității de audit financiar, altul decât cel statutar și a altor activități desfășurate de auditorii financieri și Normele privind instituirea de către auditorii financieri a măsurilor de prevenire și combatere a spălării banilor*, precum și îndrumări menite să clarifice prevederile din noua legislație în domeniul spălării banilor.

La nivelul Camerei, creșterea calității actului profesional de monitorizare poate fi realizată prin:

- consolidarea procesului de desfășurare a inspecțiilor de calitate,
- extinderea abordării bazate pe gradul de adecvare a probelor de audit existente în dosarul de audit, ținând cont de raționamentul profesional al auditorului financiar, și
- asigurarea transparenței în ceea ce privește rezultatele inspecțiilor privind asigurarea calității.

## **8. Întărirea pregătirii profesionale continue asigurate de CAFR**

Având la bază atribuțiile legale în domeniu, CAFR trebuie să continue să pună la dispoziția membrilor săi cursuri de pregătire profesională continuă pe teme actuale și relevante pentru domeniul auditului financiar, altul decât cel statutar.

Tematica programului anual de pregătire va fi stabilită în urma recomandărilor primite de la membri, ca răspuns la nevoile acestora, pentru a le permite să continue să fie eficienți și competitivi prin serviciile pe care le oferă.

CAFR dispune de o platformă eficientă de e-learning- urmărind tendința de modernizare a accesului la pregătirea membrilor prin implementarea unor instrumente digitale. Însă perfecționarea acestei platforme necesită a fi un proces continuu și un obiectiv permanent al Camerei, pe baza feed-back-ului primit de la cursanții care o utilizează.

Trebuie facilitat și asigurat accesul neîntrerupt al membrilor la cursurile profesionale structurate și nestructurate disponibile în format online- o cerință impusă într-un mediu de lucru în contratimp, cu atât mai mult cu cât cursurile accesibile prin platforma CAFR de e-learning nu implică restricții orare și pot fi accesate de pe orice dispozitiv electronic.

## **► Obiective strategice pe plan extern**

### **9. Continuarea reprezentării la nivel înalt a profesiei de audit financiar din România în cadrul organismelor internaționale la care CAFR este membru**

Camera Auditorilor Financiari din România și-a câștigat buna reputație pe plan extern ca membru al unor organisme reprezentative de prestigiu, alături de susținerea unui dialog constructiv cu instituțiile cu rol de reglementare, precum Banca Mondială și Comisia Europeană.

Trebuie continuată reprezentarea la cel mai înalt a Camerei Auditorilor Financiari din România în cadrul Federației Internaționale a Contabililor (IFAC), Accountancy Europe, Proiectului Common Content, Asociației Internaționale pentru Educație Contabilă și Cercetare (IAAER), Quality Assurance Network (QAN) și Federației Europene a Contabililor și Auditorilor pentru Întreprinderi Mici și Mijlocii (EFAA). Cu atât mai mult cu cât acceptarea ca membru al fiecăreia dintre aceste asociații internaționale a venit ca o încununare a unor eforturi susținute și în urma unor procese laborioase de verificare a bunelor practici existente la nivelul activităților desfășurate de CAFR, atrăgând după sine obligații de raportare permanente și o implicare activă în diferite comitete, consilii și grupuri de lucru.

CAFR poate beneficia de pe urma recentei aderări la EFAA, în efortul de a veni în sprijinul întreprinderilor mici și mijlocii din România, membre ale CAFR și de a răspunde mai eficient necesitățile specifice ale acestora.

O atenție deosebită trebuie acordată participării active la seminariile de lucru ale Quality Assurance Network, care și-a stabilit printre priorități pentru perioada următoare elaborarea unui Cadru de Principii Comune la care să adere toți membrii rețelei, urmărindu-se astfel obținerea unei consecvențe la nivel european cu privire la modul de abordare a inspecțiilor de calitate.

#### **10. Valorificarea acordurilor de cooperare internaționale existente și încheierea de acorduri de parteneriat noi**

Îmi propun continuarea fructificării acordurilor bilaterale încheiate de Cameră cu institute similare din Marea Britanie, Scoția, Polonia, Ungaria, Lituania, Bulgaria, Federația Rusă, Azerbaidjan, Cipru și Republica Moldova, prin care am obținut acces asupra provocărilor și modului de organizare a profesiei din diferite țări. Schimbul de experiență prevăzut în unele acorduri trebuie materializat prin perfecționarea angajaților Camerei, prin publicarea de ghiduri profesionale și publicații relevante în sprijinul membrilor, beneficiind de sprijinul unor institute profesionale cu experiență.

Acordurile de cooperare existente pot fi fructificate prin organizarea de întâlniri de lucru și evenimente profesionale comune dar, în același timp, consider deosebit de importantă extinderea relațiilor internaționale ale Camerei, prin încheierea de acorduri de parteneriat noi, în domenii de interes pentru organismul nostru profesional și membrii săi.

### **II.3 Cum vor fi realizate obiectivele asumate? (Planificare)**

Obiectivele descrise în strategia mea de candidatură la poziția de Președinte al Consiliului Camerei Auditorilor Financiari din România pentru mandatul 2020 – 2023 prevăd continuarea unor acțiuni și preocupări existente la nivelul CAFR și demararea unor proiecte noi. Toate aceste obiective vor fi transpuse în practică sub atenta mea supraveghere, cu sprijinul și expertiza colegilor din Consiliul și Biroul Permanent al Camerei, prin grija și implicarea structurilor executive. Voi încerca să atragem de partea noastră profesioniști practicieni și membri ai mediului academic, în funcție de specificul diferitelor grupuri de lucru constituite sau de caracteristicile fiecărui proiect nou demarat.

Sunt conștient că scopul principal al structurilor alese ale Camerei Auditorilor Financiari din România este acela de a aduce valoare adăugată membrilor, care trebuie permanent consultați cu privire la prioritățile pe care le consideră de interes, în cadrul Conferințelor Camerei dar și prin întâlniri periodice sau consultări și chestionare transmise electronic.

Sunt o persoană deschisă către dialog și vă asigur că obiectivele pe termen lung incluse în strategia mea vor fi discutate în detaliu cu viitorul Consiliu CAFR și voi ține cont de toate ideile și propunerile constructive exprimate. De asemenea, sunt de părere că un factor esențial pentru implementarea strategiei mele îl va reprezenta buna colaborare cu angajații Camerei din toate compartimentele, cu cei de la sediul central și cu cei din reprezentanțele teritoriale- ei sunt cei care intră cel mai des în contact cu dumneavoastră.

Prezenta strategie este rezultatul experienței acumulate după o semnificativă perioadă de timp în cadrul structurilor executive ale Camerei Auditorilor Financiari din România și a fost elaborată și gândită cu scopul de a aduce o contribuție reală la îmbunătățirea activității viitoare a CAFR și a consolidării încrederii în profesia de auditor financiar din România.