

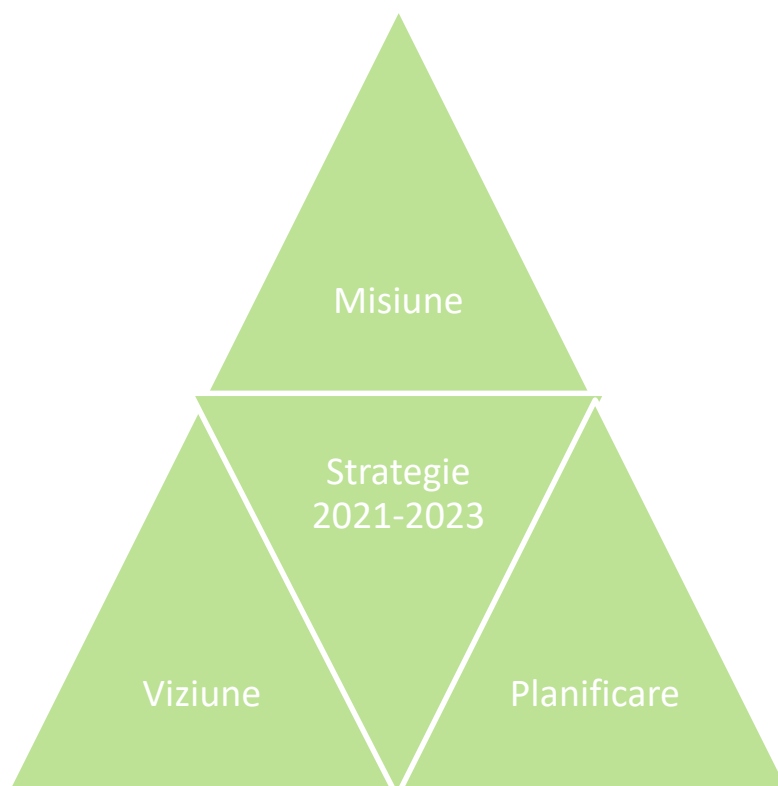


CAMERA AUDITORILOR FINANCIARI
DIN
ROMÂNIA

Strategia Consiliului CAFR 2021 – 2023



Flexibilitatea și adaptabilitatea sunt atribute cheie care vor însoți viitoarea direcție strategică a CAFR. Așa cum ne-a arătat anul 2020 prin pandemia COVID-19 care a atras după sine provocări fără precedent în toate sectoarele vieții personale și profesionale, un organism profesional trebuie să fie capabil să facă față noilor provocări și să vină, cu recomandări fiabile și soluții pentru membrii săi.





Misiunea Camerei Auditorilor Financiari din România este „*de a construi pe o bază solidă identitatea și recunoașterea publică a profesiei de auditor financiar din România, având ca obiectiv principal dezvoltarea susținută a profesiei și întărirea acesteia cu Standardele de Audit și Codul privind conduita etică și profesională în domeniul auditului financiar, prin asimilarea integrală a Standardelor Internaționale și a Codului de etică al IFAC, care să permită auditorilor financiari, membri ai CAFR să ofere servicii de audit financiar de o înaltă calitate, în interesul publicului, în general și al comunității de afaceri, în special.*”

Misiunea Camerei trebuie transpusă în acțiuni concrete demarate și coordonate de către Consiliul CAFR, în beneficiul membrilor, al clienților acestora și având drept scop consolidarea unei piețe de audit competitive, ale cărei beneficii se vor traduce prin efecte pozitive asupra economiei naționale.



Ducând mai departe acțiunile constructive deja întreprinse de Consiliile anterioare și având la bază, pentru perioada imediat următoare, *Programul de activități al Consiliului Camerei Auditorilor Financiari din România pentru anul 2021*, ne propunem realizarea următoarelor obiective care vizează atât piața internă, cât și domeniul relațiilor internaționale.

► **Obiective strategice pe plan național și internațional**

1. Consolidarea transparenței decizionale și a dialogului cu membrii profesiei
2. Îmbunătățirea comunicării cu publicul larg în ceea ce privește rolul auditorului financiar și tranziția de la viziunea simplistă de „profesionist în domeniul cifrelor” la „profesionist la zi, cu o gamă vastă de aptitudini”.

3. Colaborarea cu autoritatea de supraveghere, în sprijinul auditorilor, cu scopul menținerii delegării activităților și militării pentru obținerea delegării și a altor activități.
4. Consolidarea și dezvoltarea relațiilor cu celelalte organisme profesionale naționale
5. Digitalizarea serviciilor furnizate de CAFR membrilor săi, persoane fizice și juridice
6. Extinderea pieței serviciilor de audit
7. Creșterea calității activității de audit financiar
8. Consolidarea pregătirii profesionale continue asigurate de CAFR
9. Consolidarea și dezvoltarea relațiilor cu mediul academic

► Obiective strategice pe plan internațional

1. Continuarea reprezentării la nivel înalt a profesiei de auditor financiar din România în cadrul organismelor internaționale la care CAFR este membru
2. Valorificarea acordurilor de cooperare internaționale existente și încheierea de acorduri de parteneriat noi
3. Implicarea activă în structura executivă a Proiectului Common Content

4. Reprezentarea intereselor auditorilor în cadrul grupurilor, comitetelor și comisiilor tehnice internaționale
5. Dezvoltarea rețelei de asigurare a calității auditului (QAN)
6. Consolidarea relațiilor cu Federația Europeană a Contabililor și Auditorilor pentru IMM-uri („EFAA”)
7. Implementarea bunelor practici internaționale în interesul profesiei



Obiectivele descrise prevăd continuarea unor acțiuni și preocupări existente ale CAFR și demararea unor proiecte noi. Toate aceste obiective vor fi transpuse în practică sub atenta supraveghere și cu sprijinul și expertiza membrilor Consiliului Camerei, prin grija și implicarea structurilor executive. Vom avea de partea noastră profesioniști practicieni și membri ai mediului academic, în funcție de specificul diferitelor grupuri de lucru constituite sau de caracteristicile fiecărui proiect nou demarat.

Obiectiv	Activități planificate pentru realizarea obiectivelor propuse
Consolidarea transparenței decizionale și a dialogului cu membrii profesiei	- Publicarea pe site-ul www.cafr.ro a hotărârilor emise de Consiliul CAFR; - Consultarea tuturor membrilor pentru problemele curente ale profesiei; - Colectarea periodică de la membrii CAFR a sugestiilor pentru actualizarea listei de probleme curente; - Transmiterea către membri a newsletter-ului lunar InfoAudit, cu scopul de a informa membrii cu privire la ultimele propuneri legislative cu impact asupra auditului financiar și la activitatea organismului profesional (evenimente semnificative și de actualitate pentru profesia de auditor financiar organizate de Cameră sau la care participă reprezentanții desemnați de CAFR, pe plan intern și internațional, noi studii în domeniu sau sondaje/chestionare derulate de partenerii noștri; - Organizarea de acțiuni și evenimente comune, în parteneriat cu mediul academic, de afaceri și instituțional din România, menite să asigure o bună informare și pregătire profesională a auditorilor financiari. În funcție de măsurile preventive și de siguranță la nivel național cauzate de contextul socio-medical actual din România, reuniunile sau întâlnirile cu membrii CAFR se pot organiza cu transmisie în direct, în sistem videoconferință, prin intermediul instrumentelor de comunicare virtuală actuale.
Îmbunătățirea comunicării cu publicul larg în ceea ce privește rolul auditorului financiar	- Publicarea de ghiduri profesionale de specialitate, aplicații informatice și instrumente care să îi ajute în eficientizarea serviciilor oferite; - Sporirea vizibilității media a Camerei Auditorilor Financiari din România, pentru ca publicul larg să cunoască mai în detaliu activitatea de audit financiar, beneficiile de a apela la un auditor financiar - membru al CAFR și atractivitatea profesiei în rândul noilor absolvenți să se intensifice; - Participarea membrilor CAFR și a reprezentanților conducerii CAFR la evenimente organizate de mediul de afaceri, de Camerele de Comerț, Industrie și Agricultură, evenimente dedicate IMM-urilor și micilor antreprenori, evenimente în cadrul cărora să fie expusă oportunitatea reprezentată de existența serviciilor calificate ale unui profesionist auditor financiar care poate oferi o paletă largă de servicii mediului de afaceri;

- Organizarea de evenimente prin care să se disemineze către comunitate rezultatele studiilor pe care CAFR le realizează pe teme de interes public (de exemplu, fraudă/corupție/luare de mită, sustenabilitate corporativă, digitalizare etc.);
- Acțiuni de susținere a inițiativelor de investigare a unor probleme în legătură cu viitoarele schimbări economice, tehnologice, sociale și de mediu. Promovarea profesiei prin diferite acțiuni în universități economice pentru a sensibiliza tinerii studenți în legătură cu oportunitățile pe care le oferă o carieră în audit;
- Informarea publicului larg prin intermediul site-ului, a paginilor social-media și a revistelor de specialitate publicate de CAFR cu privire la preocupările noastre și la activitatea de zi cu zi derulată de organismul nostru profesional;

Colaborarea cu autoritatea de supraveghere, în sprijinul auditorilor, cu scopul menținerii delegării activităților și militării pentru obținerea delegării și a altor activități

- Simplificarea birocrăției;
- Crearea unor instrumente comune și a unui cadru unitar de raportare a activității profesionale în scopul obținerii vizelor anuale;
- Discutarea aspectelor legate de formarea profesională continuă în sensul creșterii calității cursurilor de formare profesională prin acțiunea conjugată a CAFR și ASPAAS;
- Recunoașterea reciprocă a cursurilor de formare profesională;
- Organizarea în comun a unor cursuri de formare a lectorilor agreeți atât de CAFR, cât și de ASPAAS;
- Realizarea unei platforme comune pentru pregătirea profesională;
- Realizarea unei platforme comune pentru raportare;
- Apărarea prestigiului și preservarea rolului pe care cele două instituții partenere trebuie să îl construiască în percepția auditorilor financiari;

Consolidarea și dezvoltarea relațiilor cu celelalte organisme profesionale

- Deschiderea pentru un dialog permanent cu organismele profesionale partenere;
- Revizuirea protocoalelor existente, dat fiind contextul legislativ

interne	<i>actual, în scopul creșterii vizibilității Camerei, a îmbunătățirii serviciilor prestate de auditorii financiari, membri ai CAFR și furnizării de beneficii în activitatea desfășurată;</i> <i>- Organizarea de evenimente și activități comune și schimburi de experiență;</i>
Digitalizarea serviciilor furnizate de CAFR membrilor săi și sprijinirea membrilor în digitalizarea serviciilor de audit	<i>- Realizarea unei platforme total integrate, on-line în beneficiul membrilor;</i> <i>- Continuarea și îmbunătățirea procesului de depunere online a raportului anual de activitate/declarației anuale fără activitate și a documentelor de pregătire profesională, în vederea minimizării timpului și resurselor alocate de membrii CAFR;</i> <i>- Trecerea de la carnetul clasic la cel electronic;</i> <i>- Trecerea de la semnătura clasică la cea electronică;</i> <i>- Implementarea unei modalități de efectuare a plăților online către CAFR;</i> <i>- Asigurarea accesului membrilor la aplicații și programe informatice competitive, care să îi sprijine în furnizarea de servicii performante;</i> <i>- Crearea de grupuri de lucru care să identifice efectul digitalizării serviciilor asupra metodelor de lucru ale auditorilor (renunțarea la lucrul cu „hârtiile” are ca rezultat metode de lucru mai flexibile; auditorii vor petrece mult mai puțin timp efectuând audituri și mai mult timp proiectând, examinând și verificând modul în care informațiile circulă între sisteme);</i> <i>- Identificarea modificărilor pe care ar trebui să le suporte fișa postului pentru auditori în contextul digitalizării;</i> <i>- Identificarea efectelor „auditului continuu” în contextul apelului la inteligența artificială și la tehnologii de tip blockchain;</i> <i>- Analiza modului în care video și social media vor îmbunătăți colaborarea dintre auditori, entitate și celelalte părți interesate;</i>
Extinderea pieței serviciilor de audit	<i>- Identificarea de noi oportunități de dezvoltare a pieței de audit din România;</i>

- Inițierea de discuții, corespondențe și întâlniri bilaterale cu autorități și agenții naționale care gestionează operatori economici;
- Sprijinirea constituirii unui grup de consultare care să analizeze situația actuală în sectorul public și nonprofit și să formuleze propuneri în vederea creșterii rolului auditului în acest sector;
- Promovarea dezvoltării rolului pe care îl au auditorii în prevenirea și tratamentul dificultăților în afaceri;
- Identificarea de oportunități pentru auditorii financiari în ceea ce privește efectuarea unor noi misiuni de asigurare și servicii conexe în contextul crizei actuale și al schimbării modelului de afaceri;
- Identificarea și organizarea de acțiuni prin care competențele auditorilor financiari să se înscrie într-un angajament societal și civic.

Creșterea calității activității de audit financiar

- Continuarea activității comitetelor de lucru cu implicarea unui număr mai mare al auditorilor financiari și dezvoltarea unor ghiduri profesionale și tutoriale care să permită dezvoltarea profesională a membrilor;
- Crearea unui grup consultativ care poate avea un rol în formarea tinerilor auditori;
- Consilierea profesională a auditorilor;
- Consolidarea procesului de desfășurare a inspecțiilor de calitate;
- Extinderea abordării bazate pe gradul de adecvare a probelor de audit existente în dosarul de audit, ținând cont de raționamentul profesional al auditorului financiar;
- Asigurarea transparenței în ceea ce privește rezultatele inspecțiilor privind asigurarea calității;
- Crearea pe website a unei secțiuni profesionale de tipul Question & Answer;
- Dezvoltarea unor Note profesionale tehnice și oferirea de

răspunsuri la întrebările primite individual de la membrii CAFR;

- Stimularea implicării active a auditorilor în grupuri de lucru pe teme de actualitate;*
- Dezvoltarea de ghiduri profesionale și tutoriale;*
- Organizarea de webinarii pe teme de actualitate;*
- Instruirea auditorilor financiari în legătură cu noile modele pentru afaceri, sursele de finanțare, plăți, servicii și producție.*

Consolidarea pregătirii profesionale continue asigurate de CAFR

- Punerea la dispoziția membrilor a cursurilor de pregătire profesională continuă pe teme actuale și relevante pentru domeniul auditului financiar;*
- Tematica programului anual de pregătire va fi stabilită în urma recomandărilor primite de la membri, ca răspuns la nevoile acestora, pentru a le permite să continue să fie eficienți și competitivi prin serviciile pe care le oferă;*
- Perfecționarea platformei e-learning;*
- Facilitarea și asigurarea accesului neîntrerupt al membrilor la cursurile profesionale structurate și nestructurate disponibile în format online;*
- Asistență pentru a face față provocărilor etice în contextul creșterii mobilității și globalizării profesiei;*
- Sprijin pentru auditorii care își desfășoară activitatea în domenii particulare și au nevoie să își dezvolte noi competențe tehnice.*

Consolidarea și dezvoltarea relațiilor cu mediul academic

- Participarea la proiecte cu mediul academic, unele dintre acestea eligibile prin diverse programe operaționale sectoriale;*
- Realizarea unor parteneriate cu mediul universitar privind realizarea și popularizarea materialelor scrise, reviste și cărți publicate de către CAFR;*
- Implementarea unor proiecte, evenimente în care CAFR să se alăture mediului academic în vederea popularizării auditului financiar în rândul tinerei generații;*
- Armonizarea formării profesionale cu începere de pe băncile*

facultăților și continuând în mediul profesiei;

- Lansarea, după modelul unor organisme profesionale internaționale, a unor proiecte de cercetare cu orientare spre practică, pe teme de interes pentru CAFR și pentru profesia de auditor;

- Organizarea periodică în cadrul universităților de workshop-uri privind cercetări legate de practică;

- Crearea unui centru de excelență în cadrul unei universități economice care să identifice cerințele profesiei de auditor în ceea ce privește cunoștințele și competențele, să analizeze cum se dezvoltă aceste nevoi de-a lungul carierei și să dezvolte cele mai bune modele de practici pentru a satisface cerințele pe linie de training și dezvoltare;

- Propunerea către universități, în fiecare an, a unor teme de cercetare doctorală pentru realizarea de studii ale căror rezultate prezintă interes pentru domeniul auditului;

Continuarea reprezentării la nivel înalt a profesiei de auditor financiar din România în cadrul organismelor internaționale la care CAFR este membru

- Continuarea reprezentării la cel mai înalt a Camerei Auditorilor Financieri din România în cadrul Federației Internaționale a Contabililor (IFAC), Accountancy Europe, Proiectului Common Content, Asociației Internaționale pentru Educație Contabilă și Cercetare (IAAER), Quality Assurance Network (QAN) și Federației Europene a Contabililor și Auditorilor pentru Întreprinderi Mici și Mijlocii (EFAA);

Valorificarea acordurilor de cooperare internaționale existente și încheierea de acorduri de parteneriat noi

- Continuarea fructificării acordurilor bilaterale încheiate de Cameră cu institute similare din Marea Britanie, Scoția, Polonia, Ungaria, Lituania, Bulgaria, Federația Rusă, Azerbaidjan, Cipru și Republica Moldova, prin care am obținut acces asupra provocărilor și modului de organizare a profesiei din diferite țări. Schimbul de experiență prevăzut în unele acorduri trebuie materializat prin perfecționarea angajaților Camerei, prin publicarea de ghiduri profesionale și publicații relevante în sprijinul membrilor, beneficiind de sprijinul unor institute profesionale cu experiență;

- Organizarea de întâlniri de lucru și evenimente profesionale comune dar, în același timp, considerăm deosebit de importantă extinderea relațiilor internaționale ale Camerei, prin încheierea

	<i>de noi acorduri de parteneriat, în domenii de interes pentru organismul nostru profesional și membrii săi;</i> <i>- Identificarea de parteneri străini cu care ar fi oportună semnarea de parteneriate prin care se poate aduce un plus de valoare pentru activitatea membrilor CAFR;</i>
Implicarea activă în structura executivă a Proiectului Common Content	<i>- Reprezentată în structura executivă a acestui organism și în diferite grupuri de lucru, cu scopul menținerii și actualizării programelor sale de pregătire profesională, a asigurării mobilității transfrontaliere a auditorilor financiari din România și creșterii vizibilității profesiei de auditor din țara noastră;</i> <i>- Actualizarea structurilor de guvernanta și a strategiei Proiectului Common Content, care vor continua și pe parcursul anului 2021, cu implicarea activă a reprezentanților CAFR.</i>
Reprezentarea intereselor auditorilor în cadrul grupurilor, comitetelor și comisiilor tehnice internaționale	<i>- Numirea de membri în aceste consilii ale IFAC/ Accountancy Europe/ EFAA/EFrag periodic, în urma unui proces independent de selecție a analizării nominalizărilor trimise de către organismele membre, în urma unor criterii bine definite și restrictive;</i> <i>- Furnizarea de contribuții la elaborarea de standarde internaționale ;</i> <i>- Dezvoltarea și schimbul de resurse, instrumente, știri și expertiză, cu accent pe implementarea internațională a standardelor, gestionarea practicilor și furnizarea de servicii de consultanță pentru afaceri.</i>
Dezvoltarea rețelei de asigurare a calității auditului (QAN)	<i>- Participarea la toate întâlnirile organizate de Rețeaua de Asigurare a Calității (QAN);</i> <i>- Elaborarea unui Cadru de Principii Comune la care să adere toți membrii rețelei, urmărindu-se astfel obținerea unei consecvențe la nivel european cu privire la modul de abordare a inspecțiilor de calitate;</i> <i>- Trecerea treptată a sistemului de monitorizare bazat pe principiul verificării existenței probelor de audit combinată cu o verificare parțială a raționamentului profesional care a stat la</i>

	<i>baza întocmirii probelor de audit, la o verificare integrală a raționamentului profesional care a stat la baza întocmirii probelor de audit;</i>
Consolidarea relațiilor cu Federația Europeană a Contabililor și Auditorilor pentru IMM-uri („EFAA”)	- <i>Furnizarea de contribuții strategice asupra activităților EFAA pentru a sprijini și reprezenta interesele auditorilor care sunt practicieni mici și mijlocii;</i> - <i>Participarea activă a reprezentanților CAFR în cadrul comisiilor tehnice</i> - <i>Creșterea vizibilității SMP-urilor și IMM-urilor prin reprezentarea globală și advocacy cu privire la rolul practicienilor mici și mijlocii ca furnizori de asigurare și afaceri.</i>
Implementarea bunelor practici internaționale în interesul profesiei	- <i>Traducerea și publicizarea bunelor practici în domeniile: Audit și Asigurare, Combaterea spălării banilor, Practicieni mici și mijlocii, Raportare corporativă, Politici fiscale, Etică și competență profesională, Comunicare, Tineri Profesioniști;</i> - <i>Mediatizarea evenimentelor internaționale la care pot participa auditorii români pentru a fi la curent cu bunele practici internaționale;</i> - <i>Elaborarea de ghiduri și îndrumări profesionale în acord cu tendințele internaționale și legislația aferentă.</i>