

STRATEGIE
Candidatură pentru poziția de Membru al Consiliului Camerei Auditorilor Financiari din
România
2026 - 2029

Introducere

Profesia de auditor financiar se află într-un moment de schimbare. Noile cerințe de raportare, evoluția tehnologiei, digitalizarea, dezvoltarea raportării privind durabilitatea și modificările legislative schimbă modul în care auditorii își desfășoară activitatea și relaționează cu mediul de afaceri.

În acest context, rolul Camerei Auditorilor Financiari din România depășește atribuțiile unui organism profesional. Camera este și trebuie să fie un sprijin real pentru membrii săi, un partener credibil în dialogul cu autoritățile și un promotor al dezvoltării profesiei. Rolul său este de a crea valoare pentru profesie, prin formare profesională de calitate, comunicare eficientă, reprezentare instituțională și identificarea oportunităților pe care schimbările economice și tehnologice le aduc auditorilor financiari. Experiența profesională și universitară acumulată de-a lungul anilor mi-a oferit ocazia să cunosc atât provocările cu care se confruntă auditorii financiari, cât și așteptările pe care aceștia le au de la organismul lor profesional. Din această perspectivă, consider că dezvoltarea profesiei trebuie să se bazeze pe trei principii simple: **profesionalism, dialog și predictibilitate**.

Documentul de față prezintă direcțiile pe care consider că ar trebui să le urmeze Camera Auditorilor Financiari din România în perioada următoare. Nu reprezintă o listă de promisiuni, ci o viziune construită pe experiența profesională, pe dialogul cu colegii din profesie și pe convingerea că dezvoltarea profesiei se realizează prin implicarea fiecăruia dintre noi.

I. Dezvoltarea și consolidarea profesiei de auditor financiar din România

Profesia de auditor financiar are un rol esențial în asigurarea încrederii în informațiile financiare și în buna funcționare a economiei. Într-un mediu caracterizat de schimbări legislative frecvente, de evoluții tehnologice rapide și de cerințe tot mai complexe privind raportarea financiară și nefinanciară, auditorii au nevoie de un organism profesional care să îi sprijine în mod real în exercitarea profesiei.

În opinia mea, unul dintre rolurile fundamentale ale Camerei Auditorilor Financiari din România este acela de a oferi membrilor săi stabilitate și predictibilitate. Nu putem controla ritmul modificărilor legislative sau al standardelor profesionale, însă putem contribui la reducerea impactului acestora prin informare rapidă, ghiduri practice, programe de pregătire orientate spre aplicabilitate și un dialog permanent cu membrii profesiei.

Doresc ca în continuare deciziile adoptate de organele de conducere ale Camerei să fie fundamentate, transparente și comunicate din timp, astfel încât fiecare auditor financiar să își poată planifica activitatea și dezvoltarea profesională într-un cadru cât mai predictibil.

În același timp, Camera trebuie să își consolideze rolul de partener instituțional în relația cu autoritățile publice, cu mediul de afaceri și cu celelalte organisme profesionale. Dialogul trebuie să depășească etapa consultărilor formale și să conducă la identificarea unor soluții echilibrate, care să răspundă atât interesului public, cât și preocupărilor legitime ale profesiei.

Experiența ultimilor ani demonstrează că multe dintre dificultățile întâmpinate de auditorii financiari nu sunt generate exclusiv de complexitatea reglementărilor, ci și de ritmul în care acestea se modifică și de dificultatea identificării implicațiilor practice. Din această perspectivă, consider că una dintre principalele misiuni ale CAFR este aceea de a transforma informația tehnică într-un instrument util pentru membrii săi.

Dezvoltarea profesiei presupune și consolidarea colaborării cu instituțiile cu atribuții în domeniul financiar, contabil și al supravegherii pieței. O colaborare bazată pe profesionalism, respect reciproc și dialog poate contribui la creșterea calității serviciilor de audit, la protejarea interesului public și la consolidarea încrederii în profesia de auditor financiar.

Direcții de acțiune

- promovarea unui cadru profesional stabil și predictibil pentru membrii CAFR;
- consolidarea dialogului instituțional cu autoritățile și organismele profesionale relevante;
- consultarea permanentă a membrilor înaintea adoptării deciziilor cu impact asupra profesiei;
- dezvoltarea unor mecanisme eficiente de comunicare privind modificările legislative și profesionale;
- susținerea rolului CAFR ca partener activ în elaborarea politicilor publice care privesc profesia de auditor financiar.

II. Vizibilitate, atractivitate și prestigiu

Profesia de auditor financiar trebuie să fie recunoscută nu doar în interiorul comunității profesionale, ci și de mediul de afaceri, de autorități și de societate. Încrederea în profesie se construiește prin calitatea activității desfășurate de auditorii financiari, dar și printr-o mai bună înțelegere a rolului pe care aceștia îl au în economia românească.

Cred că una dintre provocările actuale este creșterea atractivității profesiei pentru noile generații. Într-un context în care oportunitățile de carieră sunt din ce în ce mai diverse, este important ca tinerii să cunoască ceea ce înseamnă, în realitate, profesia de auditor financiar: o profesie bazată pe competență, responsabilitate, independență și învățare continuă.

Din această perspectivă, consolidarea relației dintre CAFR și mediul universitar reprezintă o investiție în viitorul profesiei. Studenții și absolvenții trebuie să aibă posibilitatea de a interacționa cu practicieni, de a înțelege cerințele profesiei și de a descoperi oportunitățile de dezvoltare pe care aceasta le oferă. Experiența mi-a arătat că alegerea unei profesii este influențată, de multe ori, de contactul direct cu oamenii care o practică.

În egală măsură, consider că profesia trebuie să fie prezentă în spațiul public. Auditorii financiari contribuie la credibilitatea informațiilor financiare, la buna guvernare și la consolidarea încrederii în mediul economic. Acest rol trebuie explicat și promovat mai activ, astfel încât societatea să înțeleagă valoarea pe care profesia o aduce economiei și interesului public.

Cred, de asemenea, că experiența profesională a membrilor CAFR reprezintă una dintre cele mai valoroase resurse ale organismului nostru profesional. Promovarea exemplelor de bună practică și a realizărilor profesionale poate contribui atât la consolidarea prestigiului profesiei, cât și la creșterea încrederii în auditorii financiari.

Direcții de acțiune

- consolidarea relației dintre profesie și mediul academic;
- promovarea profesiei de auditor financiar în rândul tinerilor și al mediului de afaceri;
- creșterea vizibilității rolului auditorului financiar în economie și în societate;
- valorificarea experienței și a realizărilor profesionale ale membrilor CAFR.

III. Calitate, profesionalism și dialog instituțional

Calitatea serviciilor de audit financiar reprezintă fundamentul credibilității profesiei. Aceasta nu depinde doar de existența unor standarde profesionale riguroase, ci și de capacitatea auditorilor financiari de a le înțelege și aplica în mod consecvent în activitatea lor.

Consider că unul dintre rolurile esențiale ale Camerei Auditorilor Financiari din România este acela de a sprijini membrii profesiei în acest proces. Respectarea reglementărilor nu ar trebui privită exclusiv ca o obligație, ci ca un proces care presupune acces la informație de calitate, pregătire profesională continuă și posibilitatea de a clarifica dificultățile întâlnite în practică.

În același timp, relația dintre CAFR și ASPAAS trebuie să se bazeze pe dialog instituțional, cooperare și respect reciproc. Exercițarea activităților delegate Camerei reprezintă o responsabilitate importantă, care trebuie îndeplinită cu profesionalism, transparență și în interesul profesiei.

Cred că procesele de monitorizare și control al calității trebuie să contribuie nu doar la verificarea conformității cu standardele profesionale, ci și la dezvoltarea competențelor auditorilor financiari. O

abordare orientată spre prevenție, învățare și îmbunătățire continuă poate avea un impact mai important asupra calității profesiei decât o abordare exclusiv formală.

Sprrijinirea membrilor trebuie să rămână una dintre principalele misiuni ale Camerei. Din experiența profesională, am constatat că dificultatea nu constă, de cele mai multe ori, în accesul la legislație sau la standardele profesionale, ci în identificarea implicațiilor practice și în aplicarea lor unitară.

Din această perspectivă, consider că activitatea CAFR poate fi consolidată prin dezvoltarea unor instrumente care să răspundă nevoilor reale ale membrilor.

În opinia mea, acestea ar putea include:

a. Comunicare rapidă și orientată spre aplicabilitate

Modificările legislative și profesionale trebuie însoțite de informări sintetice, redactate într-un limbaj clar, care să evidențieze impactul practic asupra activității auditorilor financiari.

b. Ghiduri și materiale profesionale

Elaborarea de ghiduri, studii de caz, modele de documente și colecții de întrebări și răspunsuri poate contribui la aplicarea unitară a standardelor profesionale și la reducerea dificultăților întâlnite în practică.

c. Programe de pregătire profesională cu accent pe practică

Consider că programele de pregătire profesională continuă trebuie să depășească prezentarea teoretică a modificărilor legislative și să ofere soluții pentru problemele cu care auditorii se confruntă în activitatea curentă. Studii de caz, exemple practice, sesiuni interactive și valorificarea experienței rezultate din procesul de monitorizare a calității pot transforma pregătirea profesională într-un instrument cu adevărat util pentru membri.

d. Suport tehnic și schimb de experiență

CAFR poate consolida mecanismele existente de sprijin profesional prin dezvoltarea grupurilor de lucru tematice, organizarea unor webinarii dedicate problemelor de actualitate și promovarea schimbului de bune practici între membrii profesiei.

Direcții de acțiune

- consolidarea dialogului instituțional cu ASPAAS;
- desfășurarea în condiții de profesionalism și transparență a activităților delegate Camerei;
- sprijinirea membrilor în înțelegerea și aplicarea cerințelor profesionale și de reglementare;
- dezvoltarea unor instrumente practice care să faciliteze exercitarea profesiei.

IV. Inovare și crearea de noi oportunități profesionale pentru membrii Camerei

Profesia de auditor financiar evoluează permanent, iar ritmul schimbărilor este din ce în ce mai accelerat. Raportarea privind durabilitatea, digitalizarea și dezvoltarea inteligenței artificiale modifică atât activitatea entităților auditate, cât și modul în care auditorii financiari își desfășoară misiunile.

În opinia mea, rolul Camerei Auditorilor Financiari din România nu este doar acela de a răspunde schimbărilor, ci și de a pregăti membrii profesiei pentru acestea. Anticiparea evoluțiilor și dezvoltarea competențelor necesare trebuie să devină o preocupare permanentă a organismului profesional.

În perioada următoare, serviciile de asigurare privind raportarea de durabilitate, serviciile conexe auditului, precum și domenii precum guvernanța corporativă, managementul riscurilor sau transformarea digitală vor deschide noi oportunități profesionale pentru auditorii financiari. Consider că membrii CAFR trebuie sprijiniți să înțeleagă aceste schimbări și să valorifice oportunitățile pe care acestea le oferă.

Un alt domeniu care va influența profund profesia este utilizarea inteligenței artificiale. Nu cred că tehnologia va înlocui raționamentul profesional al auditorului financiar. Dimpotrivă, consider că aceasta poate deveni un instrument valoros pentru eficientizarea activităților repetitive, analiza unor volume mari de informații și îmbunătățirea procesului de documentare. Valoarea adăugată a auditorului va continua să fie dată de experiență, scepticism profesional, judecată și responsabilitate – elemente pe care nicio tehnologie nu le poate substitui.

În același timp, cred că dezvoltarea profesiei presupune și consolidarea colaborării cu organismele profesionale europene și internaționale. Accesul la resurse de specialitate, proiecte comune, schimburi

de experiență și exemple de bună practică contribuie la dezvoltarea competențelor profesionale și la alinierea profesiei la tendințele internaționale.

Nu putem controla ritmul schimbărilor economice, tehnologice sau de reglementare. Putem însă pregăti auditorii financiari să le înțeleagă, să se adapteze și să le transforme în oportunități de dezvoltare profesională.

Directii de actiune

- sprijinirea dezvoltării serviciilor conexe auditului financiar;
- pregătirea auditorilor financiari pentru noile cerințe profesionale generate de raportarea privind durabilitatea și transformarea digitală;
- promovarea utilizării tehnologiilor moderne și a inteligenței artificiale ca instrumente de sprijin în activitatea profesională;
- facilitarea accesului membrilor la expertiză și bune practici internaționale.

V. Consolidarea reprezentării internaționale și influență profesională

Profesia de auditor financiar evoluează într-un cadru internațional, în care standardele profesionale, cerințele de reglementare și bunele practici sunt dezvoltate și dezbătute la nivel european și global. În acest context, participarea activă a Camerei Auditorilor Financiari din România în organismele profesionale internaționale reprezintă o condiție importantă pentru dezvoltarea profesiei și pentru reprezentarea intereselor auditorilor financiari din România.

Consider că prezența CAFR în cadrul organizațiilor profesionale europene și internaționale trebuie să fie una activă și orientată spre rezultate. Participarea în grupurile de lucru și în proiectele comune oferă posibilitatea de a contribui la dezbaterile privind evoluția profesiei și, în același timp, de a aduce în România experiența și soluțiile dezvoltate la nivel internațional.

La fel de importantă este valorificarea relațiilor de colaborare pe care CAFR le-a construit de-a lungul timpului cu organisme profesionale din alte state. Aceste parteneriate pot facilita schimbul de experiență, accesul la resurse profesionale, organizarea unor evenimente comune și dezvoltarea unor proiecte care să răspundă provocărilor actuale ale profesiei.

Cred că experiența organizațiilor profesionale din alte țări trebuie privită ca o sursă de inspirație și de bune practici, care poate contribui la dezvoltarea profesiei și la adaptarea acesteia la noile realități economice și tehnologice. În același timp, sunt convinsă că și profesia de auditor financiar din România are experiențe și exemple valoroase care merită promovate și împărtășite în cadrul comunității profesionale internaționale.

În opinia mea, reprezentarea internațională nu trebuie privită ca un obiectiv în sine, ci ca un mijloc prin care putem crea valoare pentru membrii CAFR, prin acces la cunoaștere, schimb de experiență și oportunități de dezvoltare profesională.

Directii de actiune

- participarea activă a CAFR în cadrul organizațiilor profesionale europene și internaționale;
- consolidarea vizibilității profesiei de auditor financiar din România în plan extern;
- valorificarea parteneriatelor existente și dezvoltarea unor noi colaborări internaționale;
- facilitarea accesului membrilor CAFR la experiența și bunele practici dezvoltate la nivel internațional.

Profesia de auditor financiar se află într-un proces continuu de transformare. Noile cerințe de reglementare, evoluțiile tehnologice și schimbările din mediul economic ne obligă să învățăm permanent, să ne adaptăm și să privim cu responsabilitate spre viitor.

Cred că rolul Camerei Auditorilor Financiari din România este acela de a sprijini această evoluție, oferind membrilor săi nu doar cadrul profesional necesar exercitării profesiei, ci și instrumentele care să îi ajute să răspundă provocărilor unei economii aflate într-o continuă schimbare.

Directiile de actiune prezentate în acest document pornesc din experiența mea profesională și universitară și din convingerea că dezvoltarea profesiei se bazează pe câteva valori care nu își pierd niciodată actualitatea: **profesionalism, competență, independență, integritate și dialog.**

Cred într-o Cameră apropiată de membrii săi, capabilă să răspundă nevoilor reale ale profesiei, să promoveze excelența profesională și să valorifice oportunitățile pe care schimbările le aduc auditorilor financiari.

În egală măsură, cred că viitorul profesiei depinde de capacitatea noastră de a pregăti noile generații de auditori, de a învăța unii de la alții și de a construi împreună o comunitate profesională bazată pe respect, colaborare și responsabilitate.

Întotdeauna am crezut că valoarea unui organism profesional este dată de valoarea membrilor săi. De aceea, cred că una dintre cele mai importante misiuni ale Camerei este aceea de a sprijini fiecare auditor financiar în dezvoltarea sa profesională și de a reprezenta cu responsabilitate interesele profesiei în serviciul interesului public.

Semnătură

Data

